

PLA PLURIENNAL 2015-2018

INSTITUT
CATALÀ
INTERNACIONAL

PER LA PAU

PLA PLURIENNAL 2015-2018

LA PAU NO ÉS
UN COP DE VENT SOBTAT,
SINÓ LA PEDRA EN LA
QUAL CADA DIA
CAL ESCULPIR L'ESFORÇ
DE CONQUERIR-LA

Miquel Martí i Pol

El present Pla director és el segon de la història de l'ICIP. El primer, 2009-2012, fou prorrogat per la Junta de Govern els anys 2013 i 2014. Ambdós responen a la demanda de la Llei de creació de l'ICIP d'aprovar un Pla estratègic pluriennal i han estat estructurats en sis eixos, tres de substantius o finalistes i tres d'instrumentals. El Pla actual abasta finalitats, objectius i actuacions per als anys 2015, 2016, 2017 i 2018.

Com l'anterior Pla director, aquest està estructurat en eixos **finalistes i instrumentals**. Els finalistes –recerca, formació i difusió, construcció de pau i prevenció de conflictes violents– recullen les finalitats últimes marcades per la Llei per a l'Institut. D'altra banda, els tres eixos instrumentals –internacionalització i servei a altres actors, recursos, organització– expressen allò que caldrà garantir i proveir per tal d'assolir el que estableixen els eixos finalistes. Clar i català, són instrumentals respecte dels finalistes.

Tots els eixos diferencien entre **línies estratègiques**, que preveuen finalitats i objectius que per la seva importància duren més d'un cicle de planificació (tot assegurant la continuïtat), i **objectius pluriennals**, que concreten cadascuna de les línies estratègiques en finalitats per ser assolides en el cicle de quatre anys. A partir de les línies estratègiques, les finalitats a mitjà i llarg termini (almenys deu anys) i els objectius pluriennals, cada any s'elaboraran les actuacions concretes a efectes de Pla anual i també de rendició de comptes (memòria anual).

L'estructura del Pla director vol, doncs, servir alhora d'instrument de planificació i direcció estratègica, d'instrument d'execució, d'instrument de seguiment i d'avaluació i, finalment, d'instrument de rendició de comptes. Gràficament,

les línies estratègiques estan numerades de manera consecutiva dins de cada eix; també es numeren, dins de cada línia estratègica i de manera consecutiva, els objectius pluriennals.

El resultat final: **21 línies estratègiques i 61 objectius pluriennals**.

L'elaboració del Pla ha estat precedida d'un procés participatiu. Concretament, hi ha hagut diverses reunions específiques de la Junta els anys 2013, 2014 i 2015; reunions amb l'equip i personal de l'ICIP, i reunions amb els principals actors implicats (organitzacions de la societat civil, membres del Consell Català de Foment de la Pau, acadèmics i investigadors, administracions) prèviament a l'aprovació final per part de la Junta de Govern. En aquest procés també s'han rebut diverses aportacions per escrit. El Pla combina continuïtat en les línies estratègiques, tot i que han estat lleugerament modificades, amb focalització; prioritització; èmfasi en els valors afegits i els avantatges comparatius de l'Institut –els senyals d'identitat o la «marca» ICIP–; l'ICIP «per dins», és a dir, la tasca per a la societat catalana i els seus actors; recerca d'economies d'escala i organització interna en funció del Pla. Naturalment, s'han tingut molt en compte les importants restriccions pressupostàries en el desplegament previst inicialment a partir de l'any 2010, que, previsiblement, encara existiran, tot i que en menor mesura, en els propers anys.

El Pla incorpora, addicionalment, dues novetats: una visió per al període (la missió està marcada per la Llei de creació) i un apartat de finalitats concretes a assolir durant els quatre anys per tal de garantir la rendició de comptes, almenys fins que existeixi un contracte programa detallat i fites/indicadors de seguiment.

SUMARI

I. VISIÓ	5
II. EIXOS FINALISTES	6
EIX 1. RECERCA	6
EIX 2. FORMACIÓ, DIFUSIÓ I TRANSFERÈNCIA DE CONEIXEMENT	8
EIX 3. CONSTRUCCIÓ DE PAU I PREVENCIÓ DE CONFLICTES VIOLENTS	11
III. EIXOS INSTRUMENTALS	13
EIX 4. INTERNACIONALITZACIÓ I SERVEIS A ALTRES ACTORS	13
EIX 5. RECURSOS	15
EIX 6. ORGANITZACIÓ	16
IV. FITES CONCRETES I AVALUABLES A ASSOLIR DURANT EL PERÍODE DE VIGÈNCIA	17

I. VISIÓ

L'ICIP –en funció del que es preveu a la Llei de creació, a la seva trajectòria i als interessos manifestats pels sectors als quals ha de prestar serveis, concretament administracions, món acadèmic i societat civil– posarà èmfasi especial, durant el període de vigència del present Pla pluriennal, a focalitzar-se i a ser percebut com una institució orientada bàsicament a:

1. Fomentar la recerca, la transferència de coneixements, la formació i l'acció sobre el terreny en temes específics i molt concrets tot cercant avantatges competitius i una clara prioritització; una forta internacionalització vinculada amb la pau i la resolució de conflictes, i, alhora, contribuint a la resolució dels reptes que –en el seu àmbit de treball– presenta Catalunya, en particular al món acadèmic, la societat civil i les administracions.

2. Aconseguir una imatge de marca que l'identifiqui, dins i fora, com una entitat específica, fàcil de reconèixer pels seus valors, la seva agenda i els seus resultats. La imatge posarà l'èmfasi en aspectes concrets, i interrelacionats, de la construcció de pau, la seguretat humana, el foment dels drets humans i la justícia i el desenvolupament humà sostenible.

3. En fer-ho, a més dels principis i valors que li vénen marcats per la Llei i altres normes, posarà èmfasi especial a:

- a) tenir presència i activitat al conjunt del territori;
- b) fomentar i vetllar per les sinergies entre els diversos actors;
- c) fomentar i vetllar per la coherència de polítiques;
- d) estar al servei dels diversos actors, tot practicant i fomentant la complementarietat i la subsidiarietat de les activitats;
- e) donar a conèixer a l'exterior les potencialitats i els resultats del treball fet a Catalunya.

II. EIXOS FINALISTES

EIX 1. RECERCA

LÍNIA ESTRATÈGICA 1

A. Construir una línia de recerca, teòrica i aplicada, articulada entorn de programes de recerca i d'actuació ben focalitzats. Hauran de tenir impacte en els altres eixos finalistes i en la tasca de serveis a altres actors i institucions i, alhora, potenciar els avantatges comparatius del país i els seus diversos actors i projectar un enfocament específic i clarament identificable, propi de l'Institut.

En fer-ho, es combinaran actuacions d'iniciativa pròpia, concertada i en col·laboració amb altres entitats.

Objectius pluriennals

1. Afavorir investigacions en terrenys rellevants i pertinents que vinculin l'anàlisi de la nova conflictivitat i les noves formes de violència amb l'establiment de polítiques i de pràctiques concretes

de construcció de la pau, a casa nostra i al món. Es prestarà particular importància a: 1) processos de reconciliació i de justícia; 2) conflictes derivats de la defensa o l'exercici de drets col·lectius (drets lingüístics, religió, autodeterminació, etcètera); 3) mecanismes de radicalització i desradicalització de persones i grups susceptibles de practicar conductes terroristes; 4) sistematització i aplicació de tècniques de construcció de pau estratègica a formes de violència directa sense objectius polítics explícits (delinqüència transnacional, proliferació d'actors privats o formes d'inseguretat ciutadana); 5) rols i pràctiques d'empreses i actors emprenedors en situacions de conflicte i entorns de violència; i 6) educació per a la pau.

2. Impulsar i focalitzar –com a programes d'actuació transversals basats en la recerca, la formació i la transferència de coneixements– els dos programes ja existents actualment: «Conflictes armats: dret i justícia» i «Construcció de pau estratègica, seguretat humana i transformació de conflictes». La major part de les

actuacions de l'ICIP, tant en programes propis com en activitats concertades, es focalitzaran en els propers quatre anys en aquests dos programes que, com s'expressa en l'eix 6, línia estratègica 20, articularan també l'organització funcional de l'Institut. En coherència, es vincularan al Programa marc Horitzó 2020 de la Unió Europea, en particular als eixos 6 i 7 de «Reptes de la societat» (Europa en un món canviant, societats inclusives, innovadores i reflexives; i societats segures, protegint la llibertat i la seguretat d'Europa i dels seus ciutadans).

3. Focalitzar fortament els programes i les convocatòries d'ajut a la recerca, de suport a la preparació de campanyes de la societat civil i les eventuales convocatòries de beques o estades per a la formació de personal investigador i per rebre personal de postgrau. En fer-ho, i progressivament, s'acotaran força les temàtiques objecte de les convocatòries.

4. Establir, per fer realitat els punts anteriors, acords amb les institucions, les universitats i els centres nacionals i internacionals que convingui.

5. Posar en marxa, abans d'un any de l'aprovació del present Pla, un mecanisme que permeti vincular a l'ICIP, de manera explícita i pública però sense implicacions contractuals o salarials a priori, un seguit de col·laboradors i associats nacionals i internacionals.

6. Encarregar els estudis i les anàlisis adients per elaborar i fer públic durant l'any 2016 un mapa de les potencialitats de recerca dels actors i de la societat catalana en temes de construcció de pau i d'anàlisi, resolució i transformació de conflictes.

7. Elaborar, a partir de l'estudi esmentat a la línia estratègica 1 i a l'objectiu 6,

un Pla d'actuació per internacionalitzar i potenciar els resultats obtinguts, concertat amb les universitats i institucions acadèmiques, les administracions i les entitats de la societat civil.

LÍNIA ESTRATÈGICA 2

B. *Afavorir la transferència de coneixements sobre els temes objecte de recerca de l'ICIP a casa nostra i, alhora, establir mecanismes per transferir i difondre arreu el resultat de la feina feta a Catalunya. En fer-ho, es potenciarà de manera particular la difusió a, i des de, les comarques gironines, lleidatanes i tarragonines.*

Objectius pluriennals

8. Consolidar la línia de transferència de coneixements entesa com a prestació de serveis i assessorament, tant per iniciativa pròpia i/o a demanda dels usuaris (administracions, universitats, empreses i societat civil).

9. Difondre regularment, en col·laboració amb altres entitats, llistats temàtics d'assessors i especialistes adscrits a temàtiques vinculades a l'ICIP.

10. Implementar programes i actuacions, alguns en col·laboració, per difondre resultats de la recerca i fomentar-ne el seguiment, com ara estades curtes, seminaris específics i reunions d'experts.

LÍNIA ESTRATÈGICA 3

C. *Consolidar i incrementar l'ús de la biblioteca i del centre de documentació, presencial i digital, fent d'aquesta la principal biblioteca pública especialitzada en en temes de seguretat, pau i resolució de conflictes del país.*

Objectius pluriennals

11. Millorar el fons de llibres de la biblioteca de referència, fins a arribar als 8.000 volums, combinant el seu caràcter de biblioteca especialitzada en temes de seguretat, pau i resolució de conflictes i, alhora, de biblioteca orientada a fer possible els programes de recerca actius, propis i concertats.

12. Consolidar la biblioteca digital de revistes especialitzades, tot garantint el dret d'accés constant, presencial i a distància, i, alhora, la difusió periòdica de dossiers específics i versions en paper.

13. Incrementar sensiblement l'ús de la biblioteca i establir i preparar, d'acord amb les institucions especialitzades en biblioteconomia, els protocols i els convenis que calguin, els sistemes de préstecs i les exposicions temporals de fons arreu del territori.

14. Cercar, en coherència amb l'objectiu 59 de l'eix 5, un acord amb l'Ajuntament de Barcelona per fer de la biblioteca i del centre de documentació, així com del local de l'ICIP, un recurs i referent de la ciutat.

LÍNIA ESTRATÈGICA 4

D. Consolidar alguns observatoris i crear informes periòdics, realitzats de manera individual o en col·laboració amb altres institucions.

Objectius pluriennals

15. Consolidar i/o crear observatoris i/o informes periòdics sobre:

- El paper de les dones en la construcció i el foment de la pau
- Processos actius de reconciliació i de justícia en períodes de transició
- Exemples d'acció col·lectiva no violenta

- El paper de les empreses i els actors privats en situacions de conflicte
- Llibres de text i material educatiu
- Informe Anual ICIP

LÍNIA ESTRATÈGICA 5

E. Consolidar el treball de salvaguarda dels fons documentals del moviment per la pau a Catalunya

Objectius pluriennals

16. Incrementar el fons de revistes del moviment per la pau digitalitzades mitjançant un conveni amb la Biblioteca de Catalunya i fer-ne difusió a bastament.

17. Establir un conveni amb l'Arxiu Nacional de Catalunya i amb les entitats de la societat civil per assegurar la recollida i preservació de documents de la història del moviment per la pau a casa nostra.

18. Establir una metodologia i convenis de cooperació per tal d'endegar una línia d'enregistrament d'entrevistes orals amb protagonistes de l'acció col·lectiva per la pau a Catalunya.

EIX 2. FORMACIÓ, DIFUSIÓ I TRANSFERÈNCIA DE CONEIXEMENT

LÍNIA ESTRATÈGICA 6

F. Fomentar i/o establir formació regular i reglada, de grau i de postgrau, en temes de pau, resolució i transformació de

conflictes, cultura de pau i educació per a la pau, en col·laboració amb altres entitats i respectant les iniciatives ja existents, sempre amb perspectiva de gènere.

Objectius pluriennals

19. Afavorir la posada en funcionament d'assignatures i continguts a les diverses universitats catalanes sobre anàlisi i resolució de conflictes i la construcció de pau, tot facilitant material i recursos de la biblioteca i del centre de documentació per a la seva impartició.

20. Mantenir programes de pràctiques de grau i de postgrau amb entitats universitàries.

21. Col·laborar amb el Departament d'Ensenyament, el Departament encarregat d'universitats i les facultats universitàries especialitzades en la formació de grau i de postgrau en temes de construcció de pau, anàlisi i resolució de conflictes.

22. Posar en marxa un postgrau interuniversitari (màster) en construcció de pau, resolució i transformació de conflictes, modular i bimodal, de caràcter mixt (professionalitzador i recerca) i que es pugui cursar en un o dos anys.

23. Estudiar la col·laboració amb entitats internacionals en programes de formació conjunts, en particular a partir de la posada en funcionament, entre d'altres, de l'European Institute of Peace.

LÍNIA ESTRATÈGICA 7

G. *Garantir la formació tècnica a persones i grups interessats i/o especialitzats en construcció de la pau, educació per a la pau, prevenció de conductes violentes en els conflictes i processos de pau.*

Objectius pluriennals

24. Elaborar, en col·laboració amb altres entitats, un catàleg de cursos específics i formació a mida, bimodals i *on line*, adreçats a persones de les administracions, dels mitjans de comunicació i de la societat civil. Els cursos estaran en particular orientats a: a) anàlisi, resolució i transformació de conflictes; b) observació i/o intervenció en processos de pau i de consolidació democràtica; c) seguretat humana; d) instruments per relacionar, sobre el terreny, cooperació per al desenvolupament i construcció de pau; e) apoderament de les dones, i f) conflictes i mitjans de comunicació, entre d'altres. En tots els casos estarà present la perspectiva de gènere.

25. Difondre –i si escau organitzar, coorganitzar i/o preparar materials– cursos i materials pràctics sobre educació per a la pau, resolució de conflictes, convivència ciutadana i cultura de pau. Es farà mitjançant conveni amb Lafede.cat, el Departament d'Ensenyament i les administracions municipals de primer i segon nivell.

26. Elaborar, periòdicament i per a diferents públics, «Biblioteques de Pau», és a dir, agrupacions de desenes i/o un centenar de llibres, que per edats i amb especialització temàtica seria convenient tenir als diversos centres educatius i/o biblioteques.

27. Preparar, a través dels convenis i els acords adients, material i cursos de formació periòdics per a parlamentaris, regidors municipals, tècnics de les administracions i tècnics d'entitats de la societat civil en matèria de construcció de pau, anàlisi, resolució i transformació de conflictes, en coherència amb la línia estratègica 15.

LÍNIA ESTRATÈGICA 8

H. Difondre, de diverses maneres i amb diversos instruments, la recerca i el coneixement teòric i pràctic vinculat amb l'anàlisi i la transformació de conflictes, l'educació i la cultura de la pau, la noviolència i la resolució pacífica de conflictes, els processos de pau, la seguretat humana i la construcció de pau, de manera general, i, en particular, tot allò relatiu als centres, les unitats i els programes que integren l'ICIP.

Informar, en coherència, les administracions, el món acadèmic, els mitjans de comunicació, la societat civil i la ciutadania en general de la naturalesa, la dinàmica i l'evolució dels conflictes internacionals i intraestats i dels enfocaments i processos orientats a prevenir-los, gestionar-los, resoldre'ls i transformar-los, mitjançant una àmplia gamma de materials, publicacions i esdeveniments.

Objectius pluriennals

28. Consolidar i millorar el web trilingüe de l'ICIP, així com els vincles a webs especialitzats creats per l'ICIP o en col·laboració amb altres entitats. Concretament, es crearan progressivament pestanyes especialitzades al web de l'ICIP, com ara «construcció de pau a Colòmbia», que permetin la difusió d'altres entitats.

29. Preparar resums immediats de totes les activitats de l'ICIP en diversos formats, particularment escrits i en format audiovisual, per tal de difondre'ls a través del web i de les xarxes socials.

30. Col·laborar en el manteniment de xarxes especialitzades en recursos sobre pau ja existents a internet, proporcionant material elaborat a casa nostra i als països amb especial incidència de les administracions i de la societat catalana.

31. Elaborar i difondre, mitjançant el web, material per seguir l'actualitat en matèria de conflictes internacionals, guerres, processos de pau i de construcció de la pau.

32. Consolidar les cinc col·leccions de llibres existents: 1) «Clàssics de la pau i de la noviolència», en coedició amb Angle Editorial; 2) «Paz y seguridad», en coedició amb Edicions Bellaterra; 3) «Noviolència i lluita per la pau», en coedició amb Pagès Editors; 4) «Eines de Pau, seguretat i justícia» (publicació electrònica d'accés lliure, en coedició amb Líniazero), i 5) «ICIP Research» (llibres electrònics i en paper).

33. Consolidar, amb una difusió sistemàtica per temes per fomentar-ne l'ús, les publicacions periòdiques ja existents: 1) ICIP e-Butlletí; 2) Revista electrònica *Per la Pau/Peace in Progress* (4 números l'any, trilingüe); 3) *Working Papers* (8 títols l'any); 4) *Policy Papers* (3 títols l'any); 5) *Dossiers temàtics* (4 números l'any); 6) *Documents ICIP*; 7) *Resultats de recerca*, i 8) *Informes ICIP*.

34. Crear una nova línia de publicacions i/o serveis periòdics: 1) selecció freqüent d'articles rellevants de les temàtiques de l'Institut; 2) informes de situació i conjuntura (5 l'any), i 3) notes i comentaris sobre temes d'actualitat (10 l'any).

35. Organitzar i celebrar conferències, tertúlies, seminaris i cicles de debats, una part important fora de Barcelona ciutat.

LÍNIA ESTRATÈGICA 9

I. Consolidar la línia de formació, difusió i sensibilització mitjançant instruments no convencionals, en particular centrada en exposicions, documentals i cicles de cinema i experiències artístiques.

Objectius pluriennals

36. Consolidar una línia d'exposicions temàtiques i de difusió, pensades totes aquestes per poder recórrer el territori, preparant-ne almenys una de nova cada any i material educatiu per al seu ús posterior. Les temàtiques estaran molt vinculades a les línies estratègiques i els objectius dels eixos de recerca, de formació i difusió i de construcció de pau, i es prestarà una atenció especial a l'acció col·lectiva no violenta, als drets col·lectius i al paper de les dones en els conflictes i en la construcció de la pau.

37. Organitzar, en col·laboració amb entitats de la societat civil en particular, línies i activitats de difusió, sensibilització i formació no convencionals, en particular cicles de cinema i documentals i espectacles artístics.

38. Consolidar i millorar la presència regular de l'ICIP en els mitjans de comunicació i les xarxes socials, en la mesura del possible amb continguts propis de divulgació i formació.

EIX 3. CONSTRUCCIÓ DE PAU I PREVENCIÓ DE CONFLICTES VIOLENTS

LÍNIA ESTRATÈGICA 10

J. Identificar les zones geogràfiques, els sectors i els tipus d'actuació amb més avantatges comparatius i potencialitats per concentrar el treball sobre el terreny, en particular construcció de pau,

reconciliació i millora de la seguretat humana, i continuar-hi l'actuació selectiva.

Establir aliances, xarxes, socis i col·laboracions per fer-ho possible amb la màxima eficàcia i eficiència.

Objectius pluriennals

39. Focalitzar els esforços de construcció de pau i de prevenció de la violència –en col·laboració amb altres entitats i en coherència amb els plans directors d'actuació exterior i de cooperació i foment de la solidaritat de la Generalitat de Catalunya– en la construcció de pau i el suport a la seguretat humana en actuacions a Colòmbia, l'Àfrica central i, si escau, l'Àsia central.

40. Establir una sèrie d'actuacions i programes, propis i en col·laboració, de suport a l'actuació de construcció de pau, educació per a la pau i prevenció de conflictes violents a casa nostra, amb especial col·laboració amb els departaments de Governació i Relacions Institucionals, Presidència, Ensenyament, Interior, Justícia, Benestar Social i amb els ajuntaments catalans i altres entitats territorials, així com amb les entitats municipalistes.

41. Endegar els contactes i les actuacions que permetin posar en marxa, en col·laboració amb altres entitats, processos de facilitació i mediació en conflictes o de suport a iniciatives de construcció de pau.

LÍNIA ESTRATÈGICA 11

K. Identificar bones pràctiques i desenvolupar programes innovadors aplicables sobre el terreny, orientats a prevenir, gestionar, resoldre i transformar conflictes violents i a estabilitzar i

transformar les societats i institucions i zones que deixen enrere conflictes violents i/o conflictes socials perllongats.

Objectius pluriennals

42. Establir un programa de recopilació i difusió de bones pràctiques de transformació de conflictes i de construcció de pau, genèric i alhora amb atenció específica per a les zones geogràfiques i els tipus de conflicte més interessants per a la societat catalana, en particular les zones i/o els temes prioritzats pels diversos plans directors de l'acció exterior i de cooperació de les polítiques públiques catalanes.

43. Continuar la identificació i la posada en funcionament, amb socis locals i preferentment altres institucions semblants, d'actuacions i programes de suport a la gestió, resolució o transformació de conflictes violents, de diversos tipus i

causes, així com de foment de l'estabilització i la transformació de la societat i de les relacions socials.

LÍNIA ESTRATÈGICA 12

L. Identificar, consensuar i posar en marxa els diversos instruments necessaris per fer possibles els objectius esmenats a les línies estratègiques 10 i 11.

Objectius pluriennals

44. Elaborar un programa pluriennal de construcció de la pau sobre el terreny i un inventari d'instruments i llocs d'intervenció, de comú acord amb els diversos actors, governamentals i no governamentals, que s'ocupen a casa nostra d'acció exterior, cooperació per al desenvolupament, construcció de la pau, foment dels drets humans i seguretat humana.

III. EIXOS INSTRUMENTALS

EIX 4. INTERNA- CIONALITZACIÓ I SERVEI A ALTRES ACTORS

LÍNIA ESTRATÈGICA 13

M. Impulsar de manera decidida i visible el caràcter territorial de la presència i de les activitats de l'ICIP, per tal d'assegurar que tingui abast plenament nacional i de servei a totes les entitats públiques i privades catalanes potencialment interessades per les finalitats de l'Institut.

Objectius pluriennals

45. Establir, en col·laboració amb l'Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament, institucions territorials i de coordinació públiques i privades, punts de contacte territorials i estratègies

que assegurin actuacions concretes a tot el país en cada Pla anual en l'àrea de recerca, difusió i transferència de coneixements, foment de la pau i prevenció de la violència. Per fer-ho, es buscaran acords pluriennals amb les administracions, les entitats i els diversos actors de les comarques de Barcelona, Tarragona, Lleida i Girona per assegurar la presència de l'ICIP a la totalitat del territori del país.

46. Establir mecanismes continuats de concertació amb les entitats territorials de les comarques no barcelonines per tal de plasmar en els plans anuals activitats substantives dels eixos finalistes al territori.

LÍNIA ESTRATÈGICA 14

N. Impulsar, de manera preferent i continuada, la internacionalització selectiva de l'ICIP, tot consolidant i ampliant la pertinença a entitats i xarxes internacionals.

Es prestarà especial atenció als

contactes i a les col·laboracions regulars amb centres i institucions semblants, tot buscant aliats d'especial pertinença i establint-hi acords a mitjà i llarg termini.

Objectius pluriennals

47. Participar activament i donar a conèixer l'ICIP en les diverses xarxes i coordinacions internacionals, tot fomentant la col·laboració en recerca, transferència, formació i difusió, treball sobre el terreny i, si escau, l'intercanvi de personal.

48. Coordinar-se amb els centres de recerca i/o foment de la pau de l'Estat espanyol, d'Europa i del món, establint convenis marc i, si escau, acords específics de col·laboració.

49. Crear amb la major brevetat possible el Consell Assessor Internacional de l'ICIP i encarregar-li que assessori el seu procés d'internacionalització, convidant el seu president o presidenta a estar present de manera regular a les reunions de la Junta de l'ICIP.

LÍNIA ESTRATÈGICA 15

O. *Assessorar el Parlament, el Govern, les administracions públiques, les universitats i les entitats de la societat civil en la seva tasca de foment de la pau i, si escau, de construcció de la pau i prevenció de les conductes violentes. En fer-ho, s'establiran acords i convenis específics i estratègics amb els departaments, els municipis i les entitats que correspongui, i es vetllarà per la coherència de les polítiques públiques vinculades amb la construcció de pau.*

Objectius pluriennals

50. Endegar una línia anual d'informes, formació específica i, si escau, suport a recerca aplicada o campanyes, per a les

institucions que ho sol·licitin, així com assessoraments puntuals, en coherència amb l'esmentat, particularment amb els objectius 1, 2, 15, 19, 24, 33 i 34.

51. Establir els protocols i els instruments adients per assegurar l'elaboració per al Parlament de Catalunya d'un informe anual, vinculat a l'Informe Anual ICIP, i, si escau, informes periòdics sobre conflictes, situacions conflictives i/o formes de violència concretes. Els informes, en coherència amb l'esmentat als objectius 1, 2, 15, 19, 24, 33 i 34, estaran vinculats amb les activitats regulars de l'Institut, seran públics i tindran una naturalesa diferent dels ja elaborats per a altres entitats del país.

52. Establir una convocatòria regular, que es podrà fer si escau conjuntament amb altres entitats, de suport a la tasca de la societat civil relacionada amb la internacionalització i/o recerca aplicada o preparació de campanyes específiques.

LÍNIA ESTRATÈGICA 16

P. *Participar activament en els plans i les estructures d'acció exterior, en el Pla director de cooperació al desenvolupament i, en general, en tots els instruments de planificació i actuació pluriennal de promoció de la pau i de la solidaritat, els drets humans, la seguretat, la promoció de la convivència, l'educació en valors i, en particular, en les actuacions derivades i/o vinculades amb les polítiques públiques de cooperació al desenvolupament, solidaritat i foment de la pau incloses a l'Estatut de Catalunya i en les actuacions de les administracions catalanes.*

Objectius pluriennals

53. Establir els mecanismes i acords que permetin i assegurin la presència de

l'ICIP en els diversos processos i plans esmentats en la línia estratègica 16, o en d'altres que posteriorment puguin posar-se en marxa, en particular una actuació concertada i sinèrgica amb l'Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament i les estructures governamentals encarregades de la promoció de la pau, dels drets humans i l'acció exterior. En fer-ho, es buscarà la màxima coherència de les polítiques públiques vinculades amb el foment i la construcció de la pau.

54. Oferir els resultats de la tasca quotidiana de l'ICIP per a la tasca vinculada a les diverses polítiques públiques abans esmentades.

EIX 5. RECURSOS

LÍNIA ESTRATÈGICA 17

Q. *Elaborar i aprovar un contracte programa amb la Generalitat de Catalunya que prevegi el desplegament progressiu de l'ICIP, la plantilla i el finançament necessari per a les seves necessitats, en funció del present Pla i de la planificació a futur.*

Objectius pluriennals

55. Aprovar l'esmentat contracte programa durant l'any 2016.

56. Millorar els instruments de pressupostació, gestió econòmica, control de la despesa i rendició de comptes, amb el suport de les entitats i els òrgans especialitzats de l'Administració.

LÍNIA ESTRATÈGICA 18

R. *Establir mecanismes, productes i acords que permetin completar el finançament públic mitjançant mecenatge, aportacions privades, prestació de serveis i consecució de fons a través de convocatòries i licitacions diverses nacionals i internacionals.*

Objectius pluriennals

57. Explorar fórmules de finançament i cofinançament, eventualment a través de fórmules que incloguin col·laboracions privat-públic i a través de mecenatges i prestació de serveis. Sempre, en tot cas, amb total respecte per la independència de l'ICIP, pels seus valors i principis i, naturalment, per la necessària coherència entre fins i mitjans en la tasca en pro de la pau. En fer-ho es comptarà amb l'assessorament del Consell Assessor Internacional.

58. Continuar presentant-se, amb el màxim èxit possible, a convocatòries i licitacions nacionals i internacionals.

59. Establir un acord amb la Generalitat de Catalunya i l'Ajuntament de Barcelona que permeti comptar amb una seu social, amb biblioteca i centre de documentació, sala d'actes i d'exposicions i espais per a oficines i recerca.

LÍNIA ESTRATÈGICA 19

S. *Elaborar una relació de llocs de treball i una plantilla futura (amb horitzó al 2020), coherent amb el contracte programa i amb els eixos finalistes del Pla.*

Objectius pluriennals

60. Establir, més enllà de la relació de llocs de treball administrativa prevista

a la normativa vigent, una relació de col·laboradors i associats i una previsió de plantilla per al futur, vinculada a l'execució del contracte programa.

EIX 6. ORGANITZACIÓ

LÍNIA ESTRATÈGICA 20

T. Revisar i millorar tots els circuits i protocols de funcionament de l'ICIP, incloent-hi la comunicació interna.

En fer-ho, es buscarà: 1) optimitzar l'estructura organitzativa i les relacions laborals; 2) maximitzar les potencialitats de la plantilla; 3) incrementar les economies d'escala i el compliment del previst al Pla pluriennal; 4) la participació del personal en la tasca de planificació i implementació.

En tot cas, l'organització i l'estructura asseguraran que l'Institut podrà complir el previst a la Llei de creació: 1) presència territorial a tot el Principat; 2) actuació a l'estranger; 3) principi de subsidiarietat respecte de les actuacions específiques i ja existents d'altres entitats; 4) capacitat d'aixopluc i de no-suplència; 5) flexibilitat

i capacitat de col·laboració amb altres iniciatives i entitats.

Objectius pluriennals

61. Facilitar la tasca de millora de l'organització mitjançant una anàlisi i optimització, amb l'ajut de personal extern, dels circuits, els protocols i les estructures de funcionament, orientats a minimitzar riscos psicosocials i, alhora, alineant-se al màxim possible amb la feina i l'estructura del Pla pluriennal.

LÍNIA ESTRATÈGICA 21

U. L'ICIP cercarà les màximes sinergies i fórmules organitzatives de col·laboració amb altres entitats i institucions del país. En fer-ho, continuarà estructurant-se en quatre grans àrees: a) recerca; b) formació, difusió i transferència de coneixement; c) acció sobre el terreny i transformació de conflictes, i d) suport tècnic i administratiu.

Adicionalment, l'estructura de totes les àrees cercarà la màxima eficiència i economia d'escala i s'adaptarà a allò previst en cada Pla pluriennal en establir les tasques anuals i quadriennals dels diversos tècnics i personal de suport administratiu i econòmic.

IV. FITES CONCRETES I AVALUABLES A OBTENIR DURANT EL PERÍODE DE VIGÈNCIA

GENERAL

Elaboració, i aprovació un cop es renovi la Junta, del document estratègic *Focalització de les tasques i desplegament de l'ICIP durant el període 2015-2018*, que concreti i prioritzi tot allò previst al present Pla pluriennal. En fer-ho, es prioritzaran els objectius pluriennals tot distingint el grau d'importància de cadascun d'aquests, establint fites addicionals, i es vetllarà per l'assoliment de totes les fites concretes previstes. Cada any, la Junta, en aprovar

l'informe anual o la memòria de l'any anterior i el Pla d'activitats per al nou any, en farà seguiment.

FITES PER A L'EIX 1. RECERCA

1. Elaboració de plans estratègics per als dos programes de recerca i actuació transversals esmentats a l'objectiu 2 (2015).

2. Elaboració, publicació (amb canvis semestrals, si escau) del llistat de col·laboradors i associats nacionals i internacionals, segons s'esmenta a l'objectiu 5 (2015; seguiment semestral).

3. Encàrrec d'un estudi extern, amb posterior anàlisi compartida amb altres actors i Pla d'actuació posterior, de les potencialitats de la recerca dels actors de la societat catalana, segons esmenten els objectius 6 i 7 (2015- 2016).

4. Elaboració, amb revisions posteriors almenys anuals, de la primera llista d'assessors i especialistes, segons esmenta l'objectiu 8 (2016).

5. Publicació regular a la memòria o informe anual d'activitats del nombre de llibres incorporats a la biblioteca i, alhora, del nombre total existent, per arribar el 2018 als 8.000 que planteja l'objectiu 11 (2015 i següents).

6. Signatura dels acords i les actuacions, incloent-hi el conveni amb l'Ajuntament de Barcelona, destinades a incrementar almenys un 50% anual l'ús de la biblioteca, a partir de la línia de base de juny de 2015 (2015 i següents).

7. Creació i/o activació dels observatoris següents: a) el paper de les dones en la construcció i el foment de la pau (2016); processos actius de reconciliació i de justícia en períodes de transició (2017); c) exemples d'acció col·lectiva no violenta (2017); d) el paper de les empreses i els actors privats en situació de conflicte (2016); e) llibres de text i material educatiu (2015, amb actualització bianual), i f) Informe anual ICIP (2016).

8. Signatura amb l'Arxiu Nacional de Catalunya (2015), i elaboració de la metodologia per a l'enregistrament d'entrevistes

orals esmentades a l'objectiu 18 (2015) i inici de les entrevistes (a partir de 2016).

FITES PER A L'EIX 2. FORMA- CIÓ, DIFUSIÓ I TRANSFERÈNCIA DE CONEIXEMENT

9. Elaboració d'un catàleg, que s'actualitzarà anualment, dels principals recursos, centres, assignatures i estudis especialitzats en foment de la pau i construcció de la pau a casa nostra i a l'estranger (2016).

10. Preparació del postgrau interuniversitari que esmenta l'objectiu 22 (2015 i 2016), endegant les seves activitats el curs 2016-2017.

11. Elaboració del catàleg de cursos i formació a mida que esmenta l'objectiu 24, en dues fases (2016 i 2017), i inici de les primeres activitats a partir de 2016.

12. Preparació del Pla, acordat amb altres institucions, per preparar recursos i materials educatius sobre educació per a la pau, resolució de conflictes i convivència ciutadana que esmenta l'objectiu 26, i inici de la seva implementació (2016, 2017, 2018).

13. Elaboració d'un Pla intern, amb totes les actuacions i els convenis que se'n derivin, per executar tot allò previst de l'objectiu 28 al 34 (2015), i començar la seva execució integral com a molt tard l'any 2016.

14. Creació del Pla de noves publicacions, esmentat a l'objectiu 3 (2015), i inici de la seva implementació a partir de 2016.

15. Establiment, de mutu acord amb les coordinadores territorials de les organitzacions de la societat civil, d'un Pla que permeti fer almenys de 3 a 5 activitats, de diversos tipus, l'any (a partir de 2016) a les comarques gironines, lleidatanes i tarragonines (a partir de 2015).

FITES PER A L'EIX 3. CONSTRUCCIÓ DE PAU I PREVENCIÓ DE CONFLICTES VIOLENTS

16. Elaboració i publicació d'un Pla pluriennal d'actuacions de construcció de pau a Colòmbia, concertat amb altres actors, tot seguint la línia actual de suport a la creació de capacitats en construcció de pau amb actors públic i privats, amb un enfocament clarament territorial i descentralitzat (2015).

17. Preparació, publicació i implementació, en coherència amb l'objectiu 40 i en col·laboració amb altres centres de recerca pràctica i suport a l'elaboració de polítiques públiques, d'un programa divers «ICIP vers dins». En fer-ho es tindrà en compte allò previst sobre línies prioritàries de recerca a l'eix 1 del present Pla. El programa comptarà amb indicadors per assegurar la coherència de polítiques en

tot allò relatiu al foment i la construcció de la pau (2015 i actualització i seguiment en els anys posteriors).

18. Elaboració i implementació del programa de bones pràctiques i de suport a la transformació de conflictes violents (2016, 2017, 2018), segons allò previst en els objectius 42 i 43.

19. Elaboració del programa de construcció de pau sobre el terreny i de l'inventari relacionat, segons preveu l'objectiu 44 (2017 i 2018).

FITES PER A L'EIX 4. INTERNA- CIONALITZACIÓ I SERVEI A ALTRES ACTORS

20. Signatura d'un conveni de col·laboració per al 2015-2016 amb l'Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament (ACCD), orientat a posar en marxa els diversos objectius esmentats al Pla i també a donar suport a la implementació del Pla director de l'ACCD (2015).

21. Presentació anual a diverses convocatòries competitives nacionals, estatals, europees (Horitzó 2020) i internacionals, aconseguint èxit almenys en 3 (de 2016 a 2018).

22. Creació del Consell Assessor Internacional, elaboració del seu reglament i del primer Pla de treball (2015; anys posteriors pel que fa a les reunions i la implementació del Pla).

23. Negociació del contracte programa amb la Generalitat durant el 2016 (2016).

24. Convocatòria i resolució de la línia de suport a les tasques de la societat civil, segons preveu l'objectiu 52 (2015 i 2016; anys posteriors).

25. Elaboració dels diversos models d'informes, segons preveu l'objectiu 50 (2015 i 2016) del model d'informe anual per al Parlament de Catalunya (2016) i primers informes periòdics, segons preveuen els objectius 51 i 52 (2015).

26. Presència de l'ICIP, amb els acords que correspongui, en els diversos processos i plans previstos a la línia estratègica 16, tot afavorint la coherència de polítiques públiques de foment i construcció de la pau.

27. Establiment d'un Pla d'internacionalització selectiva amb l'ajut del Consell Assessor Internacional (2016). Mentrestant, s'incrementarà la presència amb xarxes internacionals (almenys 4) i se signaran convenis de col·laboració amb almenys 3 institucions internacionals semblants.

28. Signatura d'un protocol de col·laboració amb l'Ajuntament de Barcelona, la Generalitat i l'ICIP per disposar d'una seu social.

FITES PER A L'EIX 5. RECURSOS

29. Signatura d'un conveni de col·laboració per al 2015-2016 amb l'Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament (ACCD), orientat a posar en marxa els diversos objectius esmentats al Pla i

també a donar suport a la implementació del Pla director de l'ACCD (2015).

30. Presentació anual a diverses convocatòries competitives nacionals, estatals, europees (Horitzó 2020) i internacionals, aconseguint èxit almenys en 3 (de 2016 a 2018).

31. Negociació del contracte programa amb la Generalitat durant el 2016 (2016).

32. Preparació, en coherència amb el contracte programa, d'una previsió de plantilla futura, que complementi la relació de col·laboradors i associats (2016).

33. Signatura d'un protocol de col·laboració amb l'Ajuntament de Barcelona, la Generalitat i l'ICIP per disposar d'una seu social i començar la seva adequació (2017 i 2018).

FITES PER A L'EIX 6. ORGANITZACIÓ

34. Elaboració d'una anàlisi i optimització de l'estructura organitzativa de l'ICIP, en particular de la definició de tasques de cada lloc de treball, els circuits, els protocols i la comunicació interna (2015 i 2016).

35. Elaboració cada any del Pla anual, que aprova la Junta, fent referència explícita a les línies estratègiques, els objectius i les fites (si escau) del Pla pluriennal (de 2015 a 2018).

36. Introducció regular a l'informe anual o la memòria que resumeixi la rendició de comptes en relació amb el Pla pluriennal (de 2015 a 2018).

**INSTITUT
CATALÀ
INTERNACIONAL**

PER LA PAU

TAPINERIA 10, 3a. 08002 BARCELONA

T. 93 554 42 70

ICIP@GENCAT.CAT | WWW.ICIP.CAT